

Θεσσαλονίκη,
10 Μαρτίου 2026

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

ΣΕΤΠΕ: Η Διαχείριση Έργων ως μοχλός κερδοφορίας και ανάπτυξης για τις επιχειρήσεις παραγωγής λογισμικού

*Ενημερωτική εκδήλωση για την αξία του Project Management
και της διεθνούς πιστοποίησης PMP®*

Η αποτελεσματική Διαχείριση Έργων δεν αποτελεί απλώς οργανωτική ή διοικητική λειτουργία, αλλά κρίσιμη παράμετρο ανταγωνιστικότητας και κερδοφορίας για κάθε σύγχρονη επιχείρηση, ιδίως στον κλάδο της παραγωγής λογισμικού και των νέων τεχνολογιών.

Όπως τονίστηκε σε ενημερωτική εκδήλωση που διοργάνωσε χθες, Δευτέρα, ο **Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Τεχνολογίας Πληροφορικής Ελλάδος (ΣΕΤΠΕ)** με αντικείμενο το Project Management και την επαγγελματική πιστοποίηση PMP® του Project Management Institute (PMI), οι οργανισμοί που διαθέτουν υψηλότερη ωριμότητα στον τομέα αυτό, κινδυνεύουν να απωλέσουν **μόλις το 2%** της αξίας των έργων τους. Αντιθέτως, εκείνοι που υστερούν στη Διαχείριση Έργων κινδυνεύουν να δουν να μειώνεται **έως και κατά 28%** η αξία των έργων τους. Η διαφορά αυτή μεταφράζεται σε μεγαλύτερη διατήρηση αξίας, περιορισμό της σπατάλης και ενίσχυση της συνολικής κερδοφορίας.

Ομιλητής της εκδήλωσης ήταν ο **δρ. Θεοφάνης Γιώτης**, διευθύνων σύμβουλος και ιδρυτής της 12PM Consulting, μέλους του ΣΕΤΠΕ, ο οποίος παρουσίασε με πρακτικό και κατανοητό τρόπο τις δυνατότητες που προσφέρουν οι διεθνείς βέλτιστες πρακτικές του Project Management ως προς την επιτυχή εκτέλεση έργων, τον αυστηρότερο έλεγχο κόστους, τη βελτίωση της ποιότητας των παραδοτέων, τη μείωση του ρίσκου και την ενίσχυση της παραγόμενης αξίας.

Ο ίδιος ανέλυσε τους λόγους για τους οποίους η πιστοποίηση **Project Management Professional (PMP)®** του **PMI** θεωρείται διεθνώς σημείο αναφοράς για τα επιχειρηματικά στελέχη που αναλαμβάνουν τον σχεδιασμό, τον συντονισμό και την εκτέλεση σύνθετων έργων. Όπως είπε, η συστηματική εφαρμογή μεθόδων Project Management δεν σχετίζεται μόνο με το αν ένα έργο θα παραδοθεί εντός χρονοδιαγράμματος, εντός προϋπολογισμού και βάσει του συμφωνημένου φυσικού αντικειμένου (*on time, on budget και on scope*), αλλά με το αν τελικά θα παραγάγει πραγματική αξία για τον οργανισμό και τον πελάτη.

Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε ο κ. Γιώτης στο γεγονός ότι τα έργα **παράγουν σήμερα** περίπου το **40% του διεθνούς ΑΕΠ**, την ώρα που σημαντικό ποσοστό αυτών εξακολουθεί να εκτροχιάζεται, να καθυστερεί, να υπερβαίνει τον αρχικό προϋπολογισμό ή να μην αποδίδει την προσδοκώμενη αξία. Όπως επισημάνθηκε, για τις επιχειρήσεις του κλάδου παραγωγής λογισμικού και νέων

τεχνολογιών, η επιτυχής ολοκλήρωση έργων δεν είναι απλώς τεχνικό ζήτημα ή θέμα κόστους, αλλά παράγοντας φήμης, αξιοπιστίας, πελατειακής εμπιστοσύνης και βιώσιμης ανάπτυξης.

Κατά τη διάρκεια της παρουσίασης τονίστηκε επίσης ότι τα έργα σπανίως αποτυγχάνουν για καθαρά τεχνικούς λόγους. Αντιθέτως, η πλειονότητα των αστοχιών συνδέεται με τον ανθρώπινο παράγοντα – με τη συνεννόηση, τη διαχείριση προσδοκιών, τη συνεργασία, τη λήψη αποφάσεων και τη συνολική διαχείριση των εμπλεκόμενων μερών. Υπό την έννοια αυτή, η Διαχείριση Έργων αναδεικνύεται όχι μόνον ως τεχνική δεξιότητα, αλλά και ως κρίσιμο πεδίο ηγεσίας, επικοινωνίας και οργανωτικής ωριμότητας.

Ο κ. Γιώτης αναφέρθηκε επίσης στην αξία της πιστοποίησης PMP® για τα στελέχη επιχειρήσεων. Όπως εξήγησε, η διεθνής αγορά εργασίας αποδίδει μετρήσιμη υπεραξία στους πιστοποιημένους επαγγελματίες. Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, οι πιστοποιημένοι Project Managers αμείβονται κατά μέσο όρο **33% υψηλότερα** από τους μη πιστοποιημένους, ενώ η ζήτηση για τέτοια στελέχη παραμένει έντονη διεθνώς. Η πιστοποίηση λειτουργεί, έτσι, όχι μόνο ως τεκμήριο γνώσης και επαγγελματικής επάρκειας, αλλά και ως ουσιαστικό εργαλείο εξέλιξης, κινητικότητας και ενίσχυσης του επαγγελματικού προφίλ.

Ιδιαίτερη μνεία έγινε στις σύγχρονες ευέλικτες προσεγγίσεις, όπως το Agile, οι οποίες επιτρέπουν ταχύτερη ανατροφοδότηση, έγκαιρο εντοπισμό προβλημάτων και καλύτερη προσαρμογή των ομάδων έργου σε μεταβαλλόμενες απαιτήσεις. Όπως αναφέρθηκε, η λογική της έγκαιρης αναγνώρισης αστοχιών (*fail fast*) και των μικρών επαναληπτικών κύκλων μπορεί να μειώσει αισθητά το κόστος της καθυστερημένης αποτυχίας και να αυξήσει τις πιθανότητες επιτυχούς ολοκλήρωσης του εκάστοτε έργου.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η χθεσινή εκδήλωση εναρμονίζεται με τη σταθερή επιδίωξη του ΣΕΤΠΕ να φέρει τα μέλη του πιο κοντά σε κρίσιμα ζητήματα γνώσης, οργάνωσης και επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας, καλλιεργώντας έτσι πεδίο διαλόγου, ανταλλαγής εμπειριών και ενίσχυσης συνεργειών.

Ο ΣΕΤΠΕ θα συνεχίσει αντίστοιχες δράσεις ενημέρωσης και επιμόρφωσης, με στόχο τα στελέχη των μελών του να αποκτούν εγκαίρως πρόσβαση σε εργαλεία που ενισχύουν ουσιαστικά την ποιότητα, την αποδοτικότητα και την ανταγωνιστικότητά τους.