AGGELAKAKIS & ASSOCIATES · GLOBAL GROUP
Investment Architecture & Readiness

ΑΓΓΕΛΑΚΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Επενδυτική ανάπτυξη και μεθοδολογία Aggelakakis 360°

Τεχνολογία, λογισμικό και επενδύσεις στην πραγματική οικονομία

Παρουσίαση προς τον ΣΕΤΠΕ (πρώην ΣΕΠΒΕ) • Νοέμβριος 2026

Η εταιρεία μας

Σχεδιάζουμε και υποστηρίζουμε επενδύσεις στην Ελλάδα, με διεθνή προσανατολισμό.

20+ χρόνια

Εμπειρία στον σχεδιασμό, στην αξιολόγηση και στην υποστήριξη επενδύσεων.

230+ αναθέσεις

Επενδυτικές εντολές που αξιολογήθηκαν, δομήθηκαν ή υποστηρίχθηκαν.

€500 εκατ.+

Συνολική αξία επενδυτικών έργων στα οποία έχουμε συμβουλευτική εμπλοκή.

Τα μεγέθη αφορούν ιστορικό έργων. Δεν αποτελούν κεφάλαια υπό διαχείριση ή κεφάλαια που αντλήθηκαν.

Το αντικείμενό μας

Ο επενδυτής επιλέγει το εύρος της υποστήριξης, με σαφή εντολή και παραδοτέα.

Επενδυτική στρατηγική	Επιχειρηματικό σχέδιο, μελέτη βιωσιμότητας, οικονομικό μοντέλο και αξιολόγηση ετοιμότητας.
Χρηματοδοτικό σχήμα	Συνδυασμός ιδίων κεφαλαίων, δανεισμού και διαθέσιμων ενισχύσεων, με πρόβλεψη ρευστότητας.
Ωρίμανση και υλοποίηση	Συντονισμός συνεργατών, αδειοδοτικής διαδρομής, χρονοδιαγράμματος και οικονομικής παρακολούθησης.
Λειτουργία και επέκταση	Παρακολούθηση υποχρεώσεων, οικονομική πληροφόρηση και προετοιμασία επόμενων επενδυτικών φάσεων.

Η σύνδεση με το οικοσύστημα του ΣΕΤΠΕ

Δύο συμπληρωματικοί ρόλοι για τις επιχειρήσεις τεχνολογίας.

Η τεχνολογική εταιρεία ως επενδυτής

Ανάπτυξη λογισμικού και νέων προϊόντων, επέκταση υποδομών, ενίσχυση ομάδας, εξωστρέφεια και στρατηγικές συνεργασίες.

Η τεχνολογική εταιρεία ως συνεργάτης

Συμμετοχή σε επενδύσεις επιχειρήσεων άλλων κλάδων, με τεχνολογικές λύσεις που εντάσσονται σε τεκμηριωμένο επιχειρηματικό σχέδιο.

Η συμβολή μας: σύνδεση της τεχνολογικής λύσης με το οικονομικό αποτέλεσμα και την ετοιμότητα της επένδυσης.

Επενδυτικά πεδία

Έμφαση στην τεχνολογία, με εφαρμογή σε πολλούς κλάδους.

Πεδίο	Ενδεικτικές επενδύσεις
Λογισμικό και νέες τεχνολογίες	SaaS, επιχειρησιακές εφαρμογές, AI, IoT και υποδομές δεδομένων
Μεταποίηση και αγροδιατροφή	Νέες μονάδες, εξοπλισμός, αυτοματοποίηση και ιχνηλασιμότητα
Logistics και φαρμακευτικός κλάδος	Κέντρα διανομής, διαχείριση αποθήκης και ψηφιακή οργάνωση
Τουρισμός και ακίνητα	Ξενοδοχεία, αναπτύξεις και τεχνολογικός εκσυγχρονισμός
Ενέργεια και υποδομές	Ενεργειακές επενδύσεις και υποδομές λειτουργικής αναβάθμισης

Το λογισμικό ως επενδυτικό αντικείμενο

Η αξιολόγηση συνδέει την ανάπτυξη του προϊόντος με τη βιωσιμότητα της επιχείρησης.

Προϊόν και αγορά	Πρόβλημα που επιλύει, πελατειακό κοινό, ανταγωνισμός, εμπορική τεκμηρίωση και μοντέλο τιμολόγησης.
Έσοδα και κόστος	Συνδρομές ή έργα, διατήρηση πελατών, κόστος ανάπτυξης, cloud, υποστήριξης και πωλήσεων.
Δικαιώματα και εξαρτήσεις	Κυριότητα κώδικα, άδειες τρίτων, συμβάσεις και κρίσιμες τεχνολογικές εξαρτήσεις, με ειδικούς όπου απαιτείται.
Δυνατότητα υλοποίησης	Ομάδα, στάδια ανάπτυξης, χρονοδιάγραμμα, απαιτούμενη ρευστότητα και ετοιμότητα για ανάπτυξη κλίμακας.

Η τεχνολογία μέσα σε ευρύτερες επενδύσεις

Το λογισμικό αποκτά αξία όταν συνδέεται με συγκεκριμένη λειτουργική ανάγκη.

Κλάδος	Τεχνολογική εφαρμογή	Τι αποτιμά το επενδυτικό σχέδιο
Παραγωγή	ERP, MES, αισθητήρες, αυτοματισμοί	Παραγωγικότητα, ποιότητα, απώλειες
Logistics	WMS, διασυνδέσεις, picking	Ακρίβεια αποθέματος, χρόνος εκτέλεσης
Τουρισμός	PMS, CRM, ενεργειακή διαχείριση	Εμπειρία πελάτη, έσοδα, κόστος λειτουργίας
Αγροδιατροφή	Ιχνηλασιμότητα, έλεγχος διεργασιών	Ποιότητα, τεκμηρίωση, αποδοτικότητα
Εταιρική λειτουργία	BI, HRM, κυβερνοασφάλεια	Πληροφόρηση, οργάνωση, συνέχεια λειτουργίας

Χρηματοδότηση και επενδυτικός σχεδιασμός

Το χρηματοδοτικό σχήμα ξεκινά από τις πραγματικές ανάγκες του έργου.

Προϋπολογισμός

Επενδυτικές δαπάνες, κόστος λειτουργίας και κεφάλαιο κίνησης, με χρονική κατανομή των αναγκών.

Πηγές χρηματοδότησης

Ίδια κεφάλαια, τραπεζικός δανεισμός και εξέταση εργαλείων ενίσχυσης ανά έργο.

Ρευστότητα και αντοχή

Σενάρια καθυστέρησης εσόδων ή εκταμιεύσεων και υπέρβασης κόστους.

Πεδία εμπειρίας: Αναπτυξιακός Νόμος, ΕΣΠΑ, LEADER, Στρατηγικές Επενδύσεις και τραπεζική χρηματοδότηση.

Η διαθεσιμότητα, η επιλεξιμότητα και οι όροι ελέγχονται κατά την ανάθεση. Δεν προεξοφλείται έγκριση ή ποσοστό ενίσχυσης.

Aggelakakis 360°

Δομημένο πλαίσιο αξιολόγησης επενδυτικής ετοιμότητας.

10 πυλώνες

400+ σημεία ελέγχου

Investment Readiness Index™

Εξετάζουμε τη συγκεκριμένη επένδυση για τον συγκεκριμένο επενδυτή, πριν από τη δεσμευτική κίνηση κεφαλαίου.

Οι 10 πυλώνες της αξιολόγησης

Κοινό πλαίσιο, με τεκμηρίωση προσαρμοσμένη στο αντικείμενο και στην πολυπλοκότητα του έργου.

01 **Χρηματοοικονομική επάρκεια**

02 **Νομική και εταιρική δομή**

03 **Φορολογικό προφίλ**

04 **Συμμόρφωση και προέλευση κεφαλαίων**

05 **Αγορά και επενδυτική ευκαιρία**

06 **Κεφαλαιακή διάρθρωση**

07 **Κίνδυνοι και γεωπολιτική**

08 **Υποδομές και ψηφιακή ετοιμότητα**

09 **Ανθρώπινο κεφάλαιο**

10 **Έξοδος και προστασία επένδυσης**

Η διαδικασία του 360°

Κάθε κρίση στηρίζεται σε στοιχεία, δηλωμένες παραδοχές και αναγνωρίσιμες πηγές.

01 Συλλογή τεκμηρίων

Οικονομικά, εταιρικά και επενδυτικά στοιχεία. Επαλήθευση κρίσιμων πληροφοριών και καταγραφή κενών.

02 Αξιολόγηση

Εξέταση των πυλώνων, των κινδύνων και της επάρκειας των τεκμηρίων που στηρίζουν το σχέδιο.

03 Σύνθεση και έλεγχος

Σταθμισμένος δείκτης ετοιμότητας και διπλός έλεγχος του πορίσματος από senior αξιολογητές.

04 Πόρισμα και ενέργειες

Τεκμηριωμένη κρίση ετοιμότητας και σχέδιο διορθώσεων, με υπευθύνους και χρονοδιάγραμμα.

Ο Δείκτης Επενδυτικής Ετοιμότητας™

Βαθμολογία 0–100 και σαφής κρίση για το επόμενο βήμα.

Βαθμίδα	IRI™	Κρίση ετοιμότητας
S	90–100	Έτοιμη
A	75–89	Έτοιμη υπό προϋποθέσεις
B	60–74	Απαιτείται ανασχεδιασμός με στοχευμένες διορθώσεις
C	45–59	Απαιτείται ανασχεδιασμός δομής, χρηματοδότησης ή μοντέλου
D	<45	Μη έτοιμη με τα παρόντα τεκμήρια

Ο δείκτης αφορά την ετοιμότητα υπό τις εξεταζόμενες παραδοχές. Δεν αποτελεί πιστοληπτική αξιολόγηση, επενδυτική σύσταση ή εγγύηση αποτελέσματος.

Τι παραλαμβάνει η επιχείρηση

Ένας φάκελος που υποστηρίζει τη συζήτηση με διοίκηση, τράπεζες και υποψήφιους επενδυτές.

Βαθμολόγιο και κίνδυνοι	Ευρήματα ανά πυλώνα, τεκμήρια, παραδοχές και ιεραρχημένο μητρώο κινδύνων.
Χρηματοδοτική δομή	Χάρτης ιδίων κεφαλαίων, δανεισμού και πιθανών ενισχύσεων, με τις κρίσιμες εξαρτήσεις.
Σχέδιο διορθώσεων	Ενέργειες, υπεύθυνοι και οδικός χάρτης 12 μηνών για την κάλυψη των κενών ετοιμότητας.
Υπόμνημα ετοιμότητας	Τεκμηριωμένο συμπέρασμα και προϋποθέσεις επόμενης φάσης, σε ελληνικά και αγγλικά.

Ενδεικτική εφαρμογή σε εταιρεία λογισμικού

Υποθετικό σενάριο: επέκταση προϊόντος SaaS σε νέα αγορά.

Η επενδυτική πρόθεση

Νέες λειτουργίες, πρόσθετη ομάδα ανάπτυξης και εμπορική επέκταση. Η εταιρεία χρειάζεται τεκμηριωμένο σχέδιο πριν δεσμεύσει κεφάλαιο.

Τα κρίσιμα ερωτήματα

Πόσο αντέχει η ρευστότητα αν καθυστερήσουν οι πωλήσεις; Ποιος κατέχει τον κώδικα; Πώς αλλάζουν τα περιθώρια με το κόστος cloud και υποστήριξης;

Οι αναγκαίες ενέργειες

Τεκμηρίωση ζήτησης, έλεγχος συμβάσεων και δικαιωμάτων μέσω ειδικών, σταδιακό πλάνο προσλήψεων και χρηματοδότηση ανά ορόσημο.

Το παράδειγμα δείχνει τη λογική της μεθοδολογίας. Βαθμολογία εκδίδεται μόνο στο πλαίσιο πραγματικής αξιολόγησης.

Ενδεικτική εφαρμογή σε κέντρο διανομής

Υποθετικό σενάριο: νέο logistics hub με WMS και αυτοματοποιημένο picking.

Ενιαίο επενδυτικό σχέδιο	Κτίριο, εξοπλισμός, λογισμικό, διασυνδέσεις και ανθρώπινο δυναμικό στον ίδιο προϋπολογισμό.
Κρίσιμες εξαρτήσεις	Άδειες, ηλεκτροδότηση, συμβατότητα συστημάτων, ποιότητα δεδομένων και εκπαίδευση χρηστών.
Οικονομική τεκμηρίωση	Δυναμικότητα, κόστος ανά παραγγελία, χρόνος μετάβασης και ανάγκες ρευστότητας έως την πλήρη λειτουργία.
Ρόλοι συνεργατών	Ο τεχνολογικός συνεργάτης τεκμηριώνει τη λύση. Η ΑΓΓΕΛΑΚΑΚΗΣ συνδέει το αντικείμενο με το συνολικό επενδυτικό σχέδιο.

Υποστήριξη μετά την αξιολόγηση

Η υλοποίηση αποτελεί χωριστή ανάθεση, με το εύρος που επιλέγει ο επενδυτής.

Προετοιμασία φακέλου	Οικονομικό μοντέλο, τεκμηρίωση δαπανών, φάκελος χρηματοδότησης ή ενίσχυσης και συντονισμός ειδικών.
Οργάνωση υλοποίησης	Ευθύνες, ορόσημα, σύγκριση προσφορών και παρακολούθηση κόστους και χρονοδιαγράμματος.
Διαχείριση αλλαγών	Εξέταση επιπτώσεων σε φυσικό αντικείμενο, χρηματοδότηση, άδειες και υποχρεώσεις του έργου.
Ολοκλήρωση και συνέχεια	Υποστήριξη αιτημάτων εκταμίευσης, ολοκλήρωσης και παρακολούθηση υποχρεώσεων ενισχύσεων.

Διεθνής προσανατολισμός

Ελληνική επιχειρησιακή βάση και επιλεγμένοι κόμβοι συνεργασίας.

Ελλάδα

Θεσσαλονίκη και Αθήνα.

Σχεδιασμός, ετοιμότητα, χρηματοδότηση και συντονισμός υλοποίησης επενδύσεων.

Διεθνείς κόμβοι

Μόναχο, Νιου Τζέρσεϋ και Βομβάη.

Συντονισμός με επενδυτές και τοπικούς επαγγελματίες στις αντίστοιχες αγορές.

Αυστραλία

Στρατηγική συνεργασία στη Μελβούρνη.

Υποστήριξη διασυνοριακού συντονισμού στο συμφωνημένο πεδίο της εντολής.

Για τις εταιρείες τεχνολογίας: προετοιμασία επενδυτικών συνεργασιών, εταιρικής δομής και τεκμηρίωσης για διεθνείς συνομιλητές.

Προτεινόμενα πεδία συνεργασίας με τον ΣΕΤΠΕ

Πλαίσιο προς συζήτηση, με συγκεκριμένο όφελος για τα μέλη και το ευρύτερο οικοσύστημα.

Θεματική ενημέρωση	Επενδυτική ετοιμότητα, χρηματοδοτικός σχεδιασμός και τεκμηρίωση επενδύσεων λογισμικού.
Στοχευμένες αξιολογήσεις	Εξέταση συγκεκριμένου επενδυτικού ερωτήματος μέλους, με σαφές αντικείμενο και αυτοτελή εντολή.
Διακλαδικές συνεργασίες	Διερεύνηση συνεργειών τεχνολογικών επιχειρήσεων με επενδυτικά σχέδια παραγωγής, logistics και τουρισμού.
Εργαστήρια και συναντήσεις	Παρουσίαση της λογικής του 360° με ενδεικτικές περιπτώσεις και εμπιστευτικές συζητήσεις ενδιαφερομένων.

Όροι αξιοπιστίας και σαφείς ρόλοι

Η αξιολόγηση, η υλοποίηση και οι εξειδικευμένοι έλεγχοι έχουν διακριτή ευθύνη.

Αντικειμενικότητα

Χωριστή ομάδα αξιολόγησης και διπλός έλεγχος. Η αμοιβή αξιολόγησης συμφωνείται εκ των προτέρων και δεν εξαρτάται από το συμπέρασμα.

Εμπιστευτικότητα

Σαφές συμβατικό αντικείμενο, NDA και ελεγχόμενη διαχείριση πληροφοριών. Οι ιδιόκτητοι κανόνες βαθμολόγησης παραμένουν προστατευμένοι.

Εξειδικευμένοι έλεγχοι

Νομικές, φορολογικές, τεχνικές και ελεγκτικές γνωμοδοτήσεις από τους αρμόδιους επαγγελματίες. Το 360° προετοιμάζει και συντονίζει την επόμενη φάση.

Η εταιρεία δεν διαχειρίζεται επενδυτικά κεφάλαια. Η τελική επενδυτική απόφαση ανήκει στον επενδυτή. Εγκρίσεις αρχών, τραπεζών ή επενδυτών δεν είναι εγγυημένες.

Το επόμενο βήμα

Μια πρώτη συζήτηση για το επενδυτικό αντικείμενο και το κατάλληλο βάθος υποστήριξης.

Για μια αρχική διερεύνηση

Αντικείμενο και τόπος επένδυσης
Ενδεικτικός προϋπολογισμός και ίδια κεφάλαια
Στάδιο προετοιμασίας και χρονικός ορίζοντας
Κύριο ερώτημα που χρειάζεται απάντηση

Αθανάσιος Αγγελακάκης
Ιδρυτής & Διευθύνων Εταίρος

info@aggelakakis.gr • readiness@aggelakakis.gr
+30 2310 500 405 • aggelakakis.gr